

Contexto y Riesgos Corporativos

PESTEL · PCI · DOFA cruzada · matriz de riesgos

Autor: Joany Alonso Guerrero Herrera

Destinatarios: Gerencia, planeación estratégica, calidad, auditoría y gestores de riesgos.

Acceso: joanyguerrero.pages.dev/recursos/contexto-y-riesgos/

Esta guía explica las funciones observadas en el código de la herramienta. Las capturas proceden de una ejecución local de la interfaz y pueden variar ligeramente respecto a la publicación en Cloudflare.

Contenido

- 01 Recorrido por los módulos
- 02 Entender y valorar el macroentorno PESTEL
- 03 Diagnosticar condiciones internas PCI
- 04 Construir la matriz DOFA cruzada
- 05 Registrar riesgos corporativos
- 06 Interpretar el Dashboard Ejecutivo
- 07 Ejercicio aplicado
- 08 Alcance y cautelas

Antes de utilizar los resultados, valide los datos, supuestos, controles y fuentes de evidencia que correspondan. Los ejemplos no constituyen certificación, auditoría o concepto jurídico.

01 / Recorrido por los módulos

Sistema integrado de análisis del entorno y de condiciones internas que enlaza variables, estrategias y escenarios de riesgo. Incluye una vista para aprender la metodología y otra para realizar el diagnóstico.

01. Abra Contexto y Riesgos Corporativos desde Herramientas.
02. Distinga Aprender Metodología de Diagnosticar y Usar.
03. Revise el Dashboard Ejecutivo antes de introducir sus propios datos.
04. Use una evaluación de prueba para familiarizarse con las escalas.

NOTA Los resultados dependen de juicios y datos introducidos, no de una medición automática de la realidad de la empresa.



Captura de la interfaz ejecutada localmente para este manual; los datos visibles son de demostración.

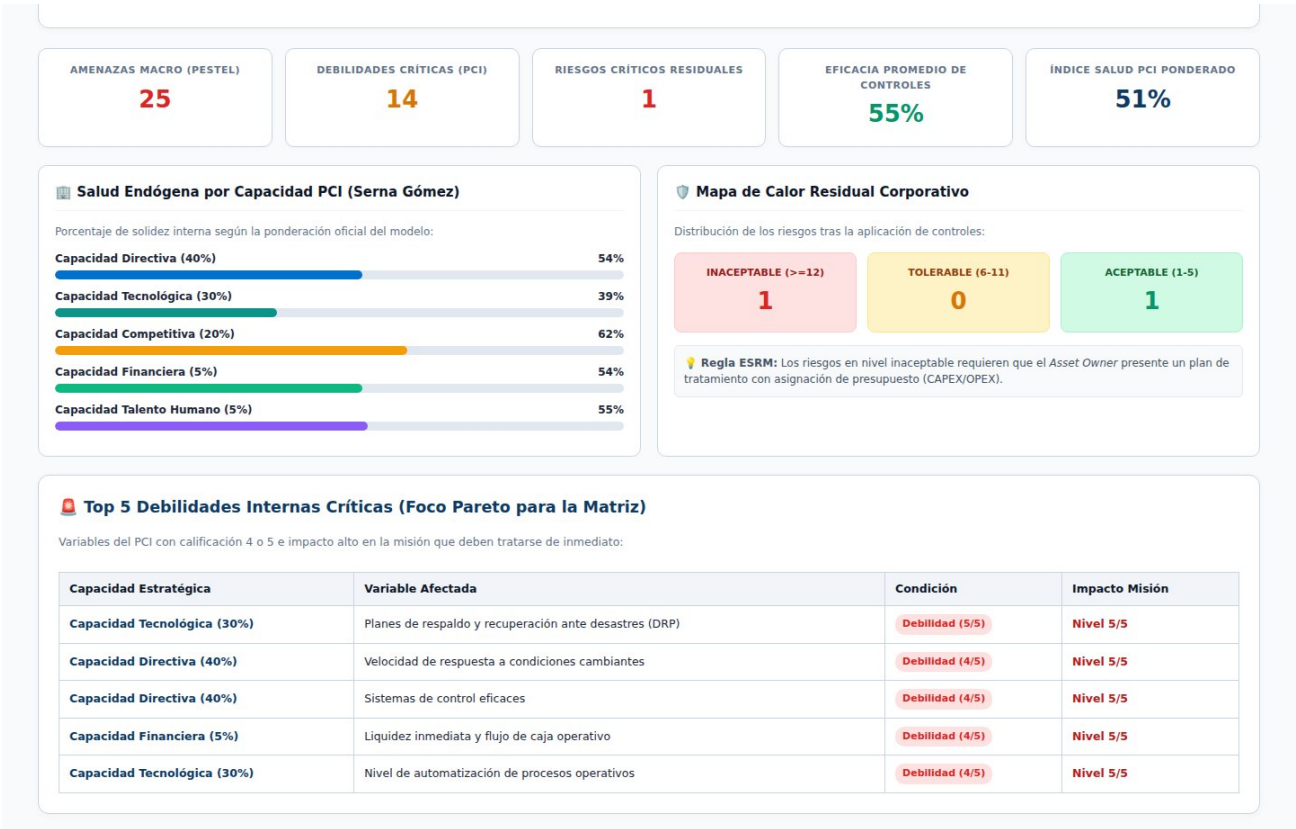
02 / Entender y valorar el macroentorno PESTEL

01. Abra 1. Contexto Externo (PESTEL Completo).

- 02. Lea el fundamento metodológico y las definiciones de variables.
- 03. Revise factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ecológicos y legales.
- 04. Identifique fuentes, señales, impactos y relevancia para la organización.
- 05. Registre criterios sustentados y documente supuestos o incertidumbres.

03 / Diagnosticar condiciones internas PCI

- 01. Abra 2. Contexto Interno (PCI - 50 Variables).
- 02. Revise las categorías Directiva, Competitiva, Financiera, Tecnológica y Talento Humano.
- 03. Evalúe los factores relevantes según la guía de cada variable.
- 04. Use los filtros de categoría cuando necesite trabajar por área.
- 05. Verifique coherencia de fortalezas y debilidades antes de construir estrategias.



Captura de la interfaz ejecutada localmente para este manual; los datos visibles son de demostración.

04 / Construir la matriz DOFA cruzada

01. Abra 3. Matriz DOFA Cruzada.
02. Examine la consolidación de variables del análisis externo e interno.
03. Formule opciones FO, FA, DO y DA en función de los hallazgos.
04. No convierta una coincidencia en estrategia sin verificar capacidad, responsable y recursos.
05. Priorice alternativas y documente cómo cada estrategia se relaciona con el contexto.

05 / Registrar riesgos corporativos

01. Abra 4. Matriz de Riesgos Corporativa.
02. Añada un nuevo riesgo desde el control + Nuevo Riesgo cuando corresponda.
03. Describa evento, causa y consecuencia, vinculándolos a las fuentes de contexto.
04. Asigne responsables y controles conforme a su metodología institucional.
05. Revise la valoración inicial y residual antes de elevar la conclusión a la dirección.

06 / Interpretar el Dashboard Ejecutivo

01. Regrese a Dashboard Ejecutivo.
02. Examine la síntesis de contexto e incertidumbre.
03. Revise el bloque Top 5 Debilidades Internas Críticas como señal de priorización, no como diagnóstico infalible.
04. Compruebe las variables que sustentan cada indicador.
05. Seleccione las decisiones que necesitan evidencia y seguimiento.

07 / Ejercicio aplicado

01. Seleccione una empresa de servicios como caso ficticio.
02. Identifique dos amenazas PESTEL: cambio regulatorio y dependencia tecnológica.
03. En PCI evalúe al menos tres debilidades internas.

- 04. Formule una estrategia DOFA para reducir la exposición.
- 05. Registre un riesgo corporativo asociado y compárelo con el Dashboard.

08 / Alcance y cautelas

- 01. No atribuya valores a una variable sin fuentes o responsable.
- 02. Mantenga consistencia entre escalas y periodos de análisis.
- 03. Verifique el comportamiento de los datos antes de imprimir o cerrar la sesión.
- 04. Documente responsable de validación y fecha de revisión.
- 05. Use el resultado como insumo para decisiones, no como auditoría o certificación.